

## **Unternehmer-Coaching mit MD-CS : Managing Director-Coaching and Supervising** Die effiziente Alternative zu einem Beirat. Insbesondere für junge und/oder kleinere Unternehmen.

### **Was ist MD-CS ?**

Ein effizientes Instrument des Unternehmer-Coachings aber auch der Unternehmensaufsicht (Supervising) als Alternative und/oder als Vorstufe zu einem Beirat.

### **Wie funktioniert MD-CS ?**

Ein kompetenter Coach mit nachweisbaren unternehmerischen Erfahrungen ist z.B. an einem Tag pro Monat für 3-5 h im Unternehmen und bespricht dort mit dem Unternehmer alle relevanten Themen der aktuellen und zukünftigen Geschäftsentwicklung.

Der Unternehmer kann außerdem in Abstimmung mit dem Coach Kontakt zu ihm per Telefon und/oder Mail haben.

### **Wie läuft ein MD-CS-Meeting ab ?**

Der Coach trifft sich mit dem Unternehmer möglichst zur Mitte jeden Monats, um einen zuvor vereinbarten Themenplan zu besprechen.

Themen sind zum Beispiel:

- die GuV des Vormonates mit Abweichungsanalyse zu Erlösen, Kosten + Ergebnis
- Kennzahlen z.B. zur Produktivität
- Aktuelle Finanzdaten z.B. Liquidität
- evtl. Personalplan
- evtl. Investitionsplan
- Aktuelle Informationen zu Markt, Produkten, Wettbewerber
- dito zu Produkt- und Prozessentwicklungen
- die Pendenzenliste
- Diverses

### **Wie erfolgt die Aufgabenverteilung bei MD-CS ?**

- Der Unternehmer bereitet alle Informationen vor. Die GuV und andere Auswertungen sollten dem Coach drei Tage vor den Meetings vorliegen, damit dieser sich vor dem Gespräch in die Unterlagen einlesen kann.
- Der Coach erstellt innerhalb von vier Arbeitstagen nach jedem MD-CS Meeting ein nachvollziehbares Kurzprotokoll sowie eine Pendenzenliste mit Aufgaben und Terminen.
- Der Coach unterstützt den Unternehmer außer in den Besprechungen im Rahmen von „Hausaufgaben“, z.B. Kontakte ermitteln/vermitteln etc.

### **Was kostet MD-CS ?**

Honorar sowie evtl. Reisekosten für den Coach: 450-900 € pro MD-CS-Meeting, je nach Zeitaufwand.

### **Was sind die wichtigsten Voraussetzungen für den Erfolg von MD-CS ?**

Die Bereitschaft des Unternehmers, im Sinne eines effektiven Coachings aber auch einer wirksamen Unternehmensaufsicht MD-CS einzuführen, aktiv zu fördern und konsequent anzuwenden.

### **Wichtige Hinweise**

Der Coach trifft keine Entscheidungen für das Tagesgeschäft des Unternehmens.

Der Coach ist gegenüber Dritten, d.h. auch gegenüber Banken zur Vertraulichkeit verpflichtet.

Das MD-CS sollte sich möglichst über einen Zeitraum von 12-18 Monaten erstrecken.

Manfred Raderschad ist Unternehmer-Berater, Mitglied des Beirates in mittelständischen Firmen und Inhaber der Deutsche Beirat Agentur DBA, 53773 Hennef/Sieg  
Fon 02242.869787 Fax 02242.869788 [info@beirat-agentur.de](mailto:info@beirat-agentur.de) [www.beirat-agentur.de](http://www.beirat-agentur.de)